WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

와이즈먼코리아

사람을 움직이는 팀장 리더십

series 1,2,3

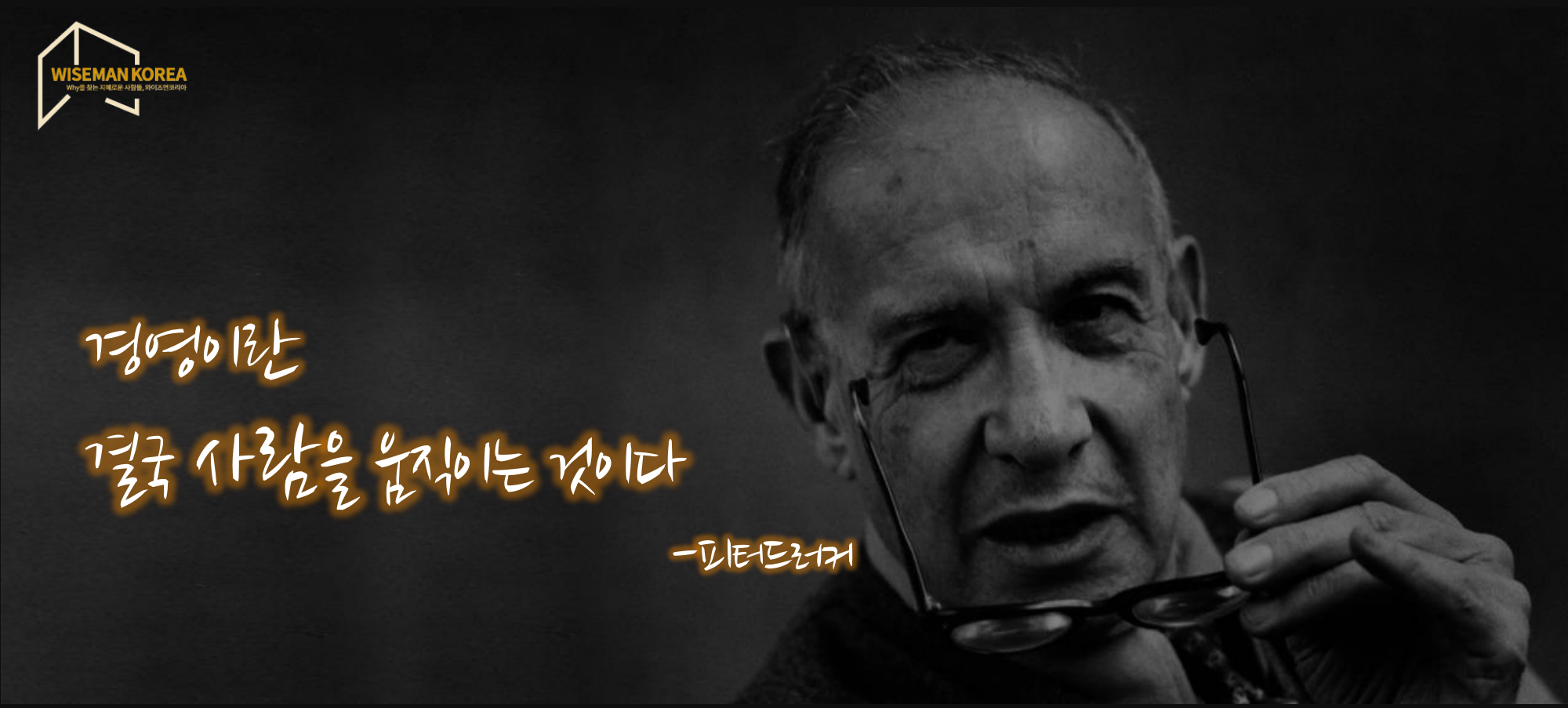
WISEMAN KOREA

와이즈먼코리아가 팀장교육에 던지는 질문

Why?

고성과를 내기 위해 왜 사람을 움직이는 기술이 필요한 걸까?

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED



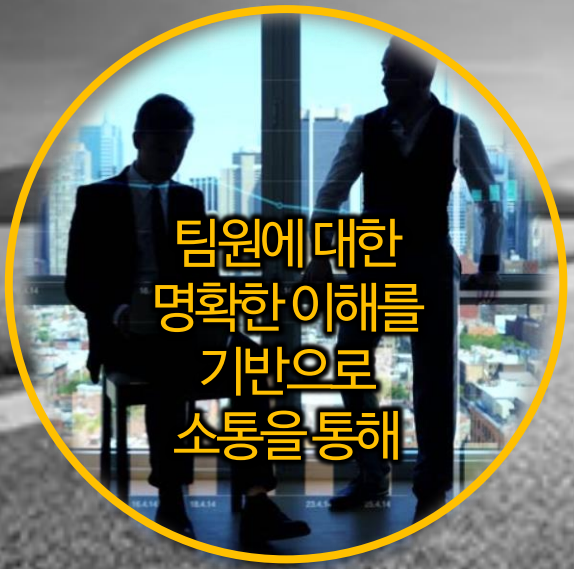
성과를 내는 것은 팀장과 팀의 구성원

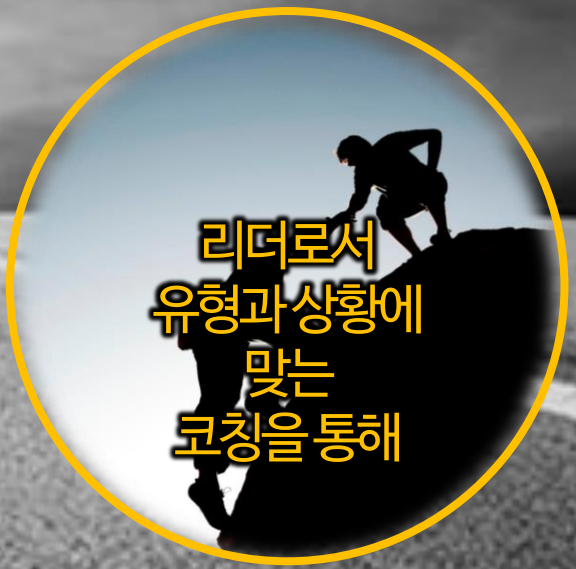
'관리'만 해서는 고성과를 낼 수 없다

'사람'을 움직인 팀장이 성과를 낸다

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

어떻게 사람을 움직일 수 있을까?





끊임없는 상호작용을 통해 고성과를 만들어낼 수 있다!

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

와이즈먼코리아
사람을 움직이는 팀장 리더십 시리즈

#1 소통
11월 26일(월)
이혜숙 교수

소통을 통한 팀 다지기

다양한 팀원의 성향에 맞게
적재적소로 활용하는
커뮤니케이션

#2 동기부여
11월 27일(화)
정영학 교수

팀원을 움직이는 최고의 기술

"나는 왜 이 일을 하는가?"에
대한 명쾌한 해답을 주는 리더!
가치관을 통한 동기부여

#3 코칭
11월 28일(수)
박기찬 교수

제대로 된 성과관리의 key

팀원의 '관리'에서 나아가
팀원과 긍정적인
파트너십 유지

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

와이즈먼코리아 팀장 과정은 무엇이 다르나

'사람을 움직이는 리더십'

1 풍부한 현업의 경험을 바탕으로 강의력이 검증된
국내 최고의 교수진!

2 현업에 돌아가 실제로 써먹을 수 있는
실용적인 내용 구성

3 우리 조직의 성과로 직결되는
'사람' 중심 팀장 리더십

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

시리즈 #1 소통

**과정목표 : 다양한 팀원의 성향 및 갈등구조에 대해 이해하고,
조직 성과를 위한 소통 방법을 학습한다**

모듈명	핵심목표	강의내용	교수법
소통의 중요성	팀 성과향상을 위해서 팀원의 자발성과 협력을 가능하게하는 팀의 소통문화가 필수적임을 이해한다	• **팀 성과향상을 위한 팀장의 책무** • **소통문화의 중요성** • **바람직한 소통문화** • **팀장이면 꼭 알아야 할 소통의 원칙**	강의
다양한 팀원 성향 이해 (개별소통)	사람마다 다른 행동 유형과 커뮤니케이션 스타일을 이해하고, 유형별 특징에 맞게 대응할 수 있다	• **나의 행동 유형 진단** • **사람마다 상이한 행동 유형의 이해** - 행동 유형별 특징과 커뮤니케이션 스타일 - 각 유형에 맞는 대응법	강의 / 토론 / 자가점검
조직 내 갈등 이해 (관계별 소통)	조직 생활에서 만나게 되는 직장 내 괴롭힘과 갈등의 유형을 이해하고 해결할 수 있다	• **갈등이란 무엇인가?** • **조직에서 만나는 갈등 상황과 성과 간 관계** - 건강한 갈등을 위한 4가지 원칙 • **대표적 유형별 갈등의 모습과 해결방안** - 성향, 이익, 구조, 세대, 해석	강의 / 토론 / 실습
퍼실리테이터 스킬 (집단 소통)	팀원 개개인의 전문성과 아이디어를 융합하여 집단지성의 힘이 발휘되는 협력적인 팀 소통을 촉진할 수 있다	• **퍼실리테이터로서의 팀장의 역할** -참여를 이끌고 아이디어를 촉진, 융합 • **퍼실리테이터 스킬** - 아이디어 회의, 워크숍 진행기법	강의 / 토론 / 실습

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

시리즈 #2 동기부여

과정목표 : 리더로서 어떻게 사람을 움직여 성과를 낼 수 있을지 조직의 동기 향상 방안을 도출한다

모듈명	핵심목표	강의내용	교수법
나와 조직은 왜 이 일을 하는가?	개인과 조직의 가치관에 대한 이해를 통해 성과를 관리하는 리더의 역할을 명확히 한다 (나와 조직의 가치관 이해)	• **리더의 역할에 대한 이해** • **성과에 대한 이해** • **나에 대한 이해** • **조직에 대한 이해** • **리더로서 어떻게 성과를 낼 것인가?**	강의 / 토론 / 실습
동기에 대한 이해	사람을 움직이는 동기가 무엇인지 이해한다	• **사람에 대한 이해** • **동기의 정의** • **내재적 동기 vs. 외재적 동기** • **동기 스펙트럼**	강의 / 토론
동기 유발 스킬	측정을 통해 개선점을 발견하고, 이를 개선할 수 있는 방법론을 학습한다	• **동기 측정 방법** • **동기 향상 방안** - 행복감에 대한 심리적 고찰 - 고차원 동기 향상 방안	강의 / 진단 / 토론
리더십에의 적용	학습 내용을 리더십에 적용하여 성과 향상에 도움이 되도록 한다	• **리더의 유형** • **고차원 동기 활용 리더십** • **피드백 기법** • **성과 향상 방안 도출**	강의 / 진단 / 실습

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

시리즈 #3 코칭

과정목표 : 나의 코칭 스타일을 토대로 유형별 상황적 코칭을 할 수 있는 방법을 학습한다

모듈명	핵심목표	강의내용	교수법
팀장의 역할과 코칭	코치로서 팀장의 역할과 코칭의 개념을 이해한다	• **리더의 역할** – 조직 구성원의 궁극적인 책임 – 리더와 팀원의 역할 차이 • **팀장이 코치여야 하는 이유** • **코치의 시작과 코칭의 개념** • **코칭 시작 전 가져야 할 마인드셋**	강의 / 토론
나의 코칭 스타일	효과적인 상황적 코칭의 구성 요소 이해를 바탕으로 나의 코칭스타일을 점검한다	• **효과적인 상황적 코칭** – 상황적 코칭의 구성 요소 • **자신의 스타일 점검** – 코칭 스타일, 코칭 유연성, 코칭의 효과성	강의 / 토론
코칭의 기본 요소	코칭에 필요한 3가지 요소를 배우고, 자가점검을 통해 체득한다	• **코칭에 필요한 세가지 요소** – 관찰, 질문, 경청	강의 / 토론 / 자가점검
일대일 면담코칭	일대일 면담 프로세스의 방법론 학습과 자가 실습을 통해 현업의 코칭스킬을 업그레이드 한다	• **일대일 면담의 중요성** • **일대일 면담 프로세스와 방법론** – 환경조성, 현상 진단, 개선책 논의, 장애 제거, 실행	강의 / 토론 / 실습

WISEMAN KOREA

[교수진] '사람'을 움직이는 팀장 리더십 전문가

다년간 수 천명의 임원 및 팀장
리더십 강의 경험으로 체득한
#1 소통

이혜숙 교수

신사업 전략과 조직 변화를
앞장서서 리딩하며 경험한
#2 동기부여

정영학 교수

중간관리자부터 임원까지
부하육성 실례로 이야기하는
#3 코칭

박기찬 교수

Copyright © by WISEMAN KOREA ALL RIGHTS RESERVED

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

[#1 소통] 이혜숙 교수 프로필

학 력

- 이화여자대학교 교육공학과 학사, 석사
- 단국대학교 대학원 경영학과 박사과정

경 력

- 現 와이즈먼코리아 전임교수
- IGM 세계경영연구원 교수
- 삼성물산 유통부문 연수팀
- 한국경제신문 경영학카페 칼럼리스트
- 한국코치협회 인증전문코치(KPC) / 가족상담사 1급

프로젝트 및 강의 경력

안국약품, 퍼시스, S-OIL, 현대건설, SC제일은행, 신한생명, 알리안츠 생명, EXR, 국가공무원 인재개발원, 한국석유공사, 이화여대, 한라그룹, 웅진, KBS, 삼성전자, 도루코, 삼성 SDS, GS리테일, 대구파티마병원, 대구성심병원, 한국타이어, 아트라스 BX, Ahn Lab, 유니드, 동서식품, 면사랑, 동성식품, 비욘드테크, 보림로지스틱스 등

강의 및 FT 분야

- **리더십 & 소통 :** 협상, 갈등관리, 부하육성 코칭, 성과향상 그룹코칭, 지시보고, 회의운영, 등
- **변화 & 창조 & 혁신:** 창조 스위치온, 디자인씽킹, 창조기획자 양성 / Critical & Creative Thinking , 문제해결 워크숍 등
- **조직문화 향상 :** 가치관 수립, 가치관 내재화, 가치 기반 소통과 리더십

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

[#2 동기부여] 정영학 교수 프로필

학 력

- University of California 컴퓨터공학 박사과정 수료
- University of Sourthern California 컴퓨터공학 석사
- 한양대학교 전자공학과 학사

경 력

- 現 와이즈먼코리아 전임교수
- 現 CL성과연구소 소장/교수
- IGM 세계경영연구원 교수
- ㈜대원 CTS 부사장 / Lexmark S.A. Korea 대표이사 / Alcatel Korea 전무
- Cisco systems korea 본부장, 상무 / HP Korea 브랜드 메니져, 부장

프로젝트 경력

- 대원CTS 전략, 혁신, 커머셜 비지니스 총괄
- HP Global Hub WW project
- Cisco Systems Korea Commercial Business Launching
- LG OEM / 신도리코 OEM & OEM project

강의 경력

- 삼성전자, 삼성SDI, 현대글로비스, 현대건설, 신한은행, KEB하나은행, SC제일은행, 산업은행,현대백화점그룹, NC SOFT, 김&장, KG그룹, AK플라자, 모나미, 휴비스, 국가공무원인재개발원, 외교안보연구원,휴맥스오토모티브, 도레이그룹, 한국파마, 아산병원,대한항공, 교원, 웅진, 동화세상에듀코, CJ그룹, 세방그룹, 세종텔레콤, 유한킴벌리, 교보생명, 오뚜기, KCTC, 주원홈쇼핑, 클리오,한국수력원자력 등

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

[#3 코칭] 박기찬 교수 프로필

학 력

- 서강대학교 영어영문학 학사
- 서강대학교 경영대학원 인사조직 석사

경 력

- 現 와이즈먼코리아 전임교수
- IGM 세계경영연구원 교수
- Hilti Korea 인사/고객만족담당 임원
- Office Depot Korea 인사담당 임원
- Pizza Hut Korea 인사팀장, 고객만족센터장, 영업실장

프로젝트 및 강의 경력

삼성전자, 삼성 SDS, 삼성화재, 삼성물산, 현대자동차, 현대건설, 현대엔지니어링, 현대미포조선, 르노삼성, 한진해운, 한국타이어, 김&장, KBS, MBC, S-Oil, LG Uplus, LG서브원, 라이나생명, 교보생명, DB손해보험, 신한은행, BC카드, SK E&S, SK케미컬, SK네크웍스 등

저서

- 소통하는 팀, 소통하는 회사 만들기 (2012)
- 글로벌 기업은 어떻게 인사관리를 할까? (2010)
- 신나는 가정을 위한 펀 경영 (2010)
- 신나는 조직을 위한 펀 경영 (2007)

WISEMAN KOREA
Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

과정 상세 안내

교육기간	**[리더십1 : 소 통]** 2018년 11월 26일(월) 09:00~18:00 **[리더십2 : 동기부여]** 2018년 11월 27일(화) 09:00~18:00 **[리더십3 : 코 칭]** 2018년 11월 28일(수) 09:00~18:00
교육대상	팀장 및 팀장 후보, 조직의 리더
교육비 *VAT포함 *교재, 중식포함	1일 PASS(일정 택 1)**50만원** 2일 PASS(일정 택 2)90**만원**(10% 할인) 3일 PASS(일정 택 3)**130**만원(13% 할인) *한 기업에서 2일 이상 PASS 구매하실 경우 주제별로 참석 가능 (예 : A팀장 소통, B팀장 코칭, C팀장 동기부여)
모집인원	각 과정 35명 (선착순 마감)

교육장소	플레이저 플레이스 남대문 호텔 (서울 중구 세종대로 58) *1,2호선 시청역 7번출구 도보 5분 *1,4,KTX 서울역 4번출구 도보 13분

WISEMAN KOREA

Why를 찾는 지혜로운 사람들, 와이즈먼코리아

T. 02-322-9966
E. wise@wisemankorea.co.kr
H. www.wisemankorea.co.kr

㈜와이즈먼코리아
대표자 : 박홍석 / 사업자등록번호 : 497-88-00968 / 서울 중구 삼일대로 4길 9 라이온스 빌딩 3층
Copyright (c) 2018 WISEMAN KOREA All rights reserved